



## RELATÓRIO DE GESTÃO DO DIRIGENTE MÁXIMO

|                               |                                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>Exercício Financeiro</b>   | Exercício de 2025                       |
| <b>Unidade Jurisdicionada</b> | Municipal de Sete Quedas<br>Consolidado |
| <b>Responsável Máximo</b>     | <b>ERLON FERNANDO POSSA DANELUZ</b>     |

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS SOBRE A UNIDADE E RESPONSÁVEIS

#### 1.1 Identificação da Unidade

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| Nome da Unidade: <b>Municipal de Sete Quedas</b>   |
| CNPJ: 03.889.011/0001-62                           |
| Endereço: RUA MONTEIRO LOBATO, SN                  |
| Telefone: (67) 3479-1476                           |
| E-mail institucional: <b>gab.pref7q@gmail.com</b>  |
| Órgão/Entidade Vinculada: Municipal de Sete Quedas |
|                                                    |

#### 1.2 Estrutura Organizacional

A PREFEITURA MUNICIPAL DE SETE QUEDAS, é dotada de personalidade jurídica de direito público e de autonomia administrativa, contábil, financeira, orçamentária e patrimonial, sobre o CNPJ 03.889.011/0001-62.

Localizada na Rua Monteiro Lobato, 675, Centro – cidade de Sete Quedas/MS.

Principais Atividades da entidade é exercer funções, receber e distribuir recursos financeiros para realização de atividades ou projetos municipais específicos.



### 1.3 Responsáveis pela Gestão

| Nome                         | Cargo                | Período de gestão             | CPF            |
|------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------|
| ERLON FERNANDO POSSA DANELUZ | Prefeito             | 01/01/2025<br>–<br>31/12/2028 | 799.669.691-87 |
| ERLON FERNANDO POSSA DANELUZ | Ordenador de Despesa | 01/01/2025<br>–<br>31/12/2028 | 799.669.691-87 |
| ROBSON LUIS CELLI            | Controlador Interno  | 01/01/2025<br>–<br>31/12/2028 | 001.637.351-07 |
| MARCOS ROBERTO PENACHIO      | Responsável Contábil | 01/01/2025<br>–<br>31/12/2028 | 017.670.619-43 |
| GABRIEL SIMEI                | Procurador Jurídico  | 01/01/2025<br>–<br>31/12/2028 | 060.527.801-69 |

## 2. GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

### 2.1 Programas de Governo

| Programa                       | Meta Física Prevista | Meta Física Executada | Meta Financeira Prevista (R\$) | Executado (R\$)   | % Execução |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------|------------|
| PROCESSO LEGISLATIVO           | 100%                 | 68%                   | R\$ 3.500.000,00               | R\$ 2.393.370,28  | 68%        |
| POLÍTICAS DO GOVERNO MUNICIPAL | 100%                 | 92%                   | R\$ 18.780.462,21              | R\$ 17.297.707,01 | 92%        |



ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL  
**PREFEITURA MUNICIPAL DE SETE QUEDAS**  
Rua Monteiro Lobato, 675 – Fone: 67-3479-1212 – Fax: 67-3479-1150  
CEP 79.935-000 – SETE QUEDAS – MS

| Programa                                 | Meta Física Prevista | Meta Física Executada | Meta Financeira Prevista (R\$) | Executado (R\$)   | % Execução |
|------------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------|------------|
| DESENVOLVIMENTO DE POLÍTICAS SOCIAIS     | 100%                 | 89%                   | R\$ 505.395,96                 | R\$ 450.049,07    | 89%        |
| PRESERVAÇÃO E CONCIÊNCIA AMBIENTAL       | 100%                 | 79%                   | R\$ 3.797.687,38               | R\$ 2.990.503,38  | 79%        |
| DOTAR O MUNICÍPIO DE INFRAESTRUTURA      | 100%                 | 76%                   | R\$ 12.191.114,49              | R\$ 9.219.874,18  | 76%        |
| EDUCAÇÃO AO ALCANCE DE TODOS             | 100%                 | 86%                   | R\$ 11.847.730,92              | R\$ 10.179.417,66 | 86%        |
| IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS SOCIAIS       | 100%                 | 73%                   | R\$ 4.425.630,06               | R\$ 3.209.349,91  | 73%        |
| REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL     | 100%                 | 53%                   | R\$ 10.835.000,00              | R\$ 5.697.345,58  | 53%        |
| EXERCÍCIO DE GOVERNO EXECUTIVO MUNICIPAL | 100%                 | 0%                    | R\$ 2.000,00                   | 0,00              | 0%         |
| GARANTINDO SAÚDE PARA TODOS              | 100%                 | 86%                   | R\$ 20.951.123,04              | R\$ 18.108.912,72 | 86%        |
| ENFRENTAMENTO DO CORONAVÍRUS (COVID 19)  | 100%                 | 0%                    | R\$ 2.500,00                   | R\$ 0,00          | 0%         |
| SISTEMA MUNICIPAL DE CONTROLADORIA       | 100%                 | 36%                   | R\$ 14.000,00                  | R\$ 4.985,00      | 36%        |

Fonte: Anexo 11 – Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada “**Por programa**” – (Despesa Autorizada Inicial x Despesa Empenhada).



## 2.2 Contingenciamento Orçamentário

Houve contingenciamento? ( ) Sim ( X ) Não

Valor Contingenciado: R\$ \_\_\_\_\_

## 2.3 Restos a Pagar

| Tipo            | Saldo Anterior<br>(a) | Valor Inscrito<br>2025<br>(b) | Valor Pago<br>(c) | Valor Cancelado<br>(d) | Saldo a Pagar<br>e = (a+b-c-d) |
|-----------------|-----------------------|-------------------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------|
| Processados     | 111.108,70            | 18.800,00                     | 92.350,00         | 0,00                   | 37.558,70                      |
| Não Processados | 1.153.461,22          | 1.635.585,57                  | 1.001.392,99      | 0,08                   | 1.787.653,72                   |
| <b>TOTAL</b>    | 1.264.469,92          | 1.654.472,80                  | 1.093.742,99      | 0,08                   | 1.825.212,42                   |

**Fonte:** Anexo 17 – Demonstrativo da Dívida Flutuante – Anexo 12 Balanço Orçamentário

O quadro acima demonstra que o município registrou, ao final do exercício financeiro, um saldo de restos a pagar no valor de R\$ 1.825.212,42, referente às despesas empenhadas e não quitadas até 31 de dezembro, evidenciando os compromissos a serem suportados no exercício seguinte.

## 3. GESTÃO DE PESSOAS E TERCEIRIZAÇÃO

### 3.1 Quadro de Pessoal

As informações apresentadas neste quadro foram informadas pelo RH, apuradas com base no quantitativo de servidores ativos existentes em 31/12/2025, considerando todas as categorias funcionais do município.

| Categoria     | Quantidade |
|---------------|------------|
| Efetivos      | 224        |
| Comissionados | 39         |



| Categoria               | Quantidade |
|-------------------------|------------|
| Contratados Temporários | 245        |
| Pensionistas            | 41         |
| Aposentado              | 81         |
| Total                   | 630        |

**Fonte:** Resumo da Folha de Pagamento

### 3.2 Valores da Folha de Pagamento e Encargos Sociais

As informações relativas à folha de pagamento foram extraídas do Anexo I do Relatório de Gestão Fiscal (RGF), considerando os valores apurados no período acumulado até o encerramento do exercício de 2025 (mês de dezembro).

| Mês       | Valor (R\$)  |
|-----------|--------------|
| Janeiro   | 2.664.845,37 |
| Fevereiro | 3.017.436,31 |
| Março     | 3.069.555,75 |
| Abril     | 3.133.609,35 |
| Maio      | 2.978.024,01 |
| Junho     | 3.549.731,50 |
| Julho     | 3.277.213,98 |
| Agosto    | 3.551.228,55 |
| Setembro  | 4.051.287,70 |



| Mês      | Valor (R\$)   |
|----------|---------------|
| Outubro  | 3.293.840,84  |
| Novembro | 3.284.984,21  |
| Dezembro | 5.742.462,37  |
| Total    | 41.614.219,94 |

**Fonte:** Anexo 1 – Despesa de Pessoal e Encargos (Bruta) por entidade

### 3.3 Pessoal Terceirizado

Não Houve.

### 3.4 Remuneração da Diretoria e Conselhos

Não Houve.

## 4. TRANSFERÊNCIAS DE RECURSOS

### 4.1 Convênios e Instrumentos Congêneres

As informações constantes do quadro abaixo foram preenchidas com base nos recursos recebidos pela entidade, oriundos de convênios, emendas parlamentares e demais instrumentos congêneres formalizados no exercício Financeiro de 2025.

| Instrumento Legal              | Entidade                         | Objeto                                                    | Valor (R\$)  | Vigência                      |
|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
| Convênio/<br>Termo de parceria | SECRETARIA DE<br>EST.DE EDUCAÇÃO | MANUTENÇÃO DO<br>TRANSPORTE ESCOLAR                       | 91.716,84    | 30/01/2025<br>A<br>29/01/2026 |
| Convênio/<br>Termo de parceria | AGESUL –<br>AGENCIA EST. EMP.    | CONVÊNIO Nº<br>386/2024 – CENTRO DE<br>CONV. MELHOR IDADE | 2.066.018,08 | 01/06/2025<br>A<br>02/05/2026 |



| Instrumento Legal              | Entidade                      | Objeto                                                                                               | Valor (R\$)  | Vigência                      |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|
| Convênio/<br>Termo de parceria | AGESUL –<br>AGENCIA EST. EMP. | CONVÊNIO Nº<br>002/2024 SGCICONV.<br>32891                                                           | 938.481,50   | 01/03/2025<br>A<br>31/12/2025 |
| Convênio/<br>Termo de parceria | AGESUL –<br>AGENCIA EST. EMP  | CONVÊNIO Nº 44/2024<br>Aditivo, a prorrogação<br>do prazo de vigência<br>do Convênio nº<br>448/2024, | 1.630.722,43 | 01/04/2025<br>A<br>17/05/2026 |

## 5. LICITAÇÕES E CONTRATOS

### 5.1 Despesas por Modalidade

As informações do quadro abaixo foram preenchidas com base nas contratações realizadas no exercício de 2025, classificadas por modalidade de licitação, independentemente da execução orçamentária ou financeira correspondente.

| Modalidade        | Valor Anual (R\$) |
|-------------------|-------------------|
| Concorrência      | 1.962.214,00      |
| Carona de ata     | 3.705.797,30      |
| Pregão Eletrônica | 378.520,00        |
| Pregão Presencial | 8.353.263,17      |
| Chamada Publica   | 73.462,20         |



| Modalidade                                | Valor Anual (R\$) |
|-------------------------------------------|-------------------|
| Dispensa de Licitação                     | 2.757.345,45      |
| Inexigibilidade de Licitação              | 1.089.500,20      |
| Outras Modalidades Prevista na Legislação |                   |

## 5.2 Publicidade Oficial

A publicidade oficial dos atos administrativos da entidade foi realizada por meio do Diário Oficial da Assomasul, garantindo a divulgação dos atos em conformidade com os princípios da transparência e publicidade previstos na legislação vigente.

Adicionalmente, as informações de interesse público foram disponibilizadas no Portal da Transparência, em cumprimento às normas de acesso à informação, por meio do endereço eletrônico: URL <http://transparencia.setequedas.ms.gov.br:8079/transparencia/>.

## 5.3 Controle Interno

### PRINCIPAIS RECOMENDAÇÕES EMITIDAS

No decorrer do exercício, a Unidade de Controle Interno expediu recomendações técnicas de caráter preventivo e orientativo, voltadas ao aperfeiçoamento dos procedimentos administrativos, contábeis, financeiros e operacionais da Administração Municipal. Dentre os principais apontamentos, destacam-se: a necessidade de fortalecimento da fase de planejamento das contratações públicas, com aprimoramento dos Estudos Técnicos Preliminares – ETP, Termos de Referência e Documentos de Formalização de Demanda – DFD, em conformidade com a Lei nº Lei Federal nº 14.133/2021; a padronização dos procedimentos de fiscalização contratual; o acompanhamento mais efetivo da execução das atas de registro de preços e contratos administrativos e seus respectivos prazos de vencimento; a melhoria na organização documental dos processos





administrativos; o fortalecimento dos mecanismos de controle patrimonial e a implantação de um almoxarifado; além da observância dos prazos legais relacionados às prestações de contas, publicações obrigatórias e alimentação dos sistemas eletrônicos de controle externo e transparência pública, também foram expedidas recomendações relacionadas ao acompanhamento dos índices constitucionais e legais da educação, saúde e despesa com pessoal, à necessidade de aprimoramento dos controles de concessão de diárias, adiantamentos e combustíveis, bem como orientações quanto à correta retenção e recolhimento de tributos incidentes sobre pagamentos realizados pelo Município.

### **PROVIDÊNCIAS ADOTADAS PELA GESTÃO**

Em atendimento às recomendações emitidas pela Unidade de Controle Interno, a gestão municipal promoveu medidas corretivas e preventivas destinadas ao fortalecimento dos controles internos e à melhoria dos procedimentos administrativos. Dentre as providências adotadas, destacam-se: a implantação do PCA, Plano Anual de Contratação; a revisão e adequação de fluxos internos relacionados às contratações públicas; a implementação de rotinas de conferência documental nos processos licitatórios e de pagamento; o aperfeiçoamento da fiscalização contratual mediante designação formal de fiscais e emissão de relatórios de acompanhamento; a regularização de registros e informações junto aos sistemas eletrônicos oficiais; e a intensificação do acompanhamento da execução orçamentária, financeira e patrimonial.

A Administração também adotou medidas voltadas à melhoria da transparência pública, promovendo atualização de informações no Portal da Transparência, além de reforçar orientações internas às secretarias municipais quanto à observância das normas legais e regulamentares aplicáveis à gestão pública. Em diversos setores, verificou-se ainda a adoção



de ações de capacitação e orientação técnica dos servidores responsáveis pelos procedimentos administrativos e financeiros.

### **SITUAÇÕES PENDENTES**

Apesar dos avanços observados, permanecem algumas recomendações em fase de implementação ou parcialmente atendidas, especialmente aquelas que demandam adequações estruturais, atualização de sistemas, reorganização administrativa ou capacitação continuada de servidores. Entre os pontos pendentes, destacam-se a necessidade de aperfeiçoamento integral do planejamento das contratações públicas em todos os órgãos da administração; a consolidação de controles mais efetivos sobre patrimônio e a criação de um almoxarifado; a padronização completa dos procedimentos administrativos entre as secretarias; e o aprimoramento contínuo da alimentação tempestiva dos sistemas de transparência e prestação de contas.

Verificam-se ainda situações que dependem de regulamentação interna complementar e da implementação gradual de rotinas administrativas mais eficientes, motivo pelo qual a Unidade de Controle Interno continuará realizando o acompanhamento das providências adotadas, emitindo orientações preventivas e recomendações técnicas visando à plena regularização das pendências identificadas e ao fortalecimento da governança pública municipal.

## **6. CONTRATO DE GESTÃO (SE APLICÁVEL)**

Não Houve.

### **6.2 Governança**

Não Houve.



## 7. TERMOS DE PARCERIA (SE APLICÁVEL)

### 7.1 Identificação das Entidades Parceiras

| Descrição        |                                                                                                                                     |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>006/2025</b>                                                                                                                     |
| Entidade         | ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS/APAE SETE QUEDAS/MS                                                                    |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho<br>Contratação de motorista para o transporte escolar |
| Vigência         | 10/04/2025 a 31/12/2025                                                                                                             |
| Valor Contratado | R\$ 23.650,00                                                                                                                       |
| Valor Repassado  | R\$ 23.650,00                                                                                                                       |

| Descrição |                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo  | <b>007/2025</b>                                                                                                                                                                                                              |
| Entidade  | ASSOCIAÇÃO CICLISTA PANTANAL DE SETE QUEDAS/MS                                                                                                                                                                               |
| Objeto    | Rec. financeiros para financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho para pagamento de inscrições, despesas com hospedagem e alimentação, premiação, mídia e participação na etapa Conesul de MTB. |
| Vigência  | 25/04/2025 a 31/12/2025                                                                                                                                                                                                      |



| Descrição        |                 |
|------------------|-----------------|
| Nº Termo         | <b>007/2025</b> |
| Valor Contratado | R\$ 96.634,00   |
| Valor Repassado  | R\$ 96.634,00   |

| Descrição        |                                                                                                                                                                                                   |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>004/2025</b>                                                                                                                                                                                   |
| Entidade         | INSTITUIÇÃO ATLÉTICA IVONIR LAMEGO                                                                                                                                                                |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho para aquisição de uniformes, pagamento de instrutor/educador físico e auxiliar/instrutor/educador físico e aluguel. |
| Vigência         | 29/04/2025 a 31/12/2025                                                                                                                                                                           |
| Valor Contratado | R\$ 96.820,00                                                                                                                                                                                     |
| Valor Repassado  | R\$ 96.820,00                                                                                                                                                                                     |

| Descrição |                                                                                                                                                                        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo  | <b>005/2025</b>                                                                                                                                                        |
| Entidade  | INSTITUIÇÃO ATLÉTICA IVONIR LAMEGO                                                                                                                                     |
| Objeto    | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Música é Vida – pagamento do professor de musica e manutenção dos instrumentos musicais. |



| Descrição        |                         |
|------------------|-------------------------|
| Nº Termo         | <b>005/2025</b>         |
| Vigência         | 21/07/2025 a 31/12/2025 |
| Valor Contratado | R\$ 38.000,00           |
| Valor Repassado  | R\$ 38.000,00           |

| Descrição        |                                                                                                                                                 |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>006/2025</b>                                                                                                                                 |
| Entidade         | INSTITUIÇÃO ATLÉTICA IVONIR LAMEGO                                                                                                              |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Karatê para pagamento de professor de Karatê aquisição de Tatames |
| Vigência         | 21/07/2025 a 30/12/2025                                                                                                                         |
| Valor Contratado | R\$ 38.000,00                                                                                                                                   |
| Valor Repassado  | R\$ 38.000,00                                                                                                                                   |

| Descrição |                                                                                                 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo  | <b>001/2025</b>                                                                                 |
| Entidade  | ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS/APAE SETE QUEDAS/MS                                |
| Objeto    | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Acqua Equilíbrio. |



| Descrição        |                         |
|------------------|-------------------------|
| Nº Termo         | <b>001/2025</b>         |
| Vigência         | 01/03/2025 a 31/12/2025 |
| Valor Contratado | R\$ 36.600,00           |
| Valor Repassado  | R\$ 36.600,00           |

| Descrição        |                                                                                                              |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>002/2025</b>                                                                                              |
| Entidade         | ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS/APAE SETE QUEDAS/MS                                             |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Esporte e Transformação Social |
| Vigência         | 01/03/2025 a 31/12/2025                                                                                      |
| Valor Contratado | R\$ 32.272,50                                                                                                |
| Valor Repassado  | R\$ 32.272,50                                                                                                |

| Descrição |                                                                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo  | <b>003/2025</b>                                                  |
| Entidade  | ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS/APAE SETE QUEDAS/MS |



| Descrição        |                                                                                                                  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>003/2025</b>                                                                                                  |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Psicologia Caminhos para o Cuidado |
| Vigência         | 01/03/2025 a 31/12/2025                                                                                          |
| Valor Contratado | R\$ 28.700,00                                                                                                    |
| Valor Repassado  | R\$ 28.700,00                                                                                                    |

| Descrição        |                                                                                                                 |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>004/2025</b>                                                                                                 |
| Entidade         | ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS/APAE SETE QUEDAS/MS                                                |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Aquisição de materiais de consumo |
| Vigência         | 20/03/2025 a 31/12/2025                                                                                         |
| Valor Contratado | R\$ 22.946,23                                                                                                   |
| Valor Repassado  | R\$ 22.946,23                                                                                                   |



| Descrição        |                                                                                                                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>005/2025</b>                                                                                                                                  |
| Entidade         | ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS/APAE SETE QUEDAS/MS                                                                                 |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho Aquisição de gêneros alimentícios e materiais de higiene e limpeza |
| Vigência         | 20/03/2025 a 31/12/2025                                                                                                                          |
| Valor Contratado | R\$ 78.060,06                                                                                                                                    |
| Valor Repassado  | R\$ 78.060,06                                                                                                                                    |

| Descrição        |                                                                                                                                                                                      |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>001/2025</b>                                                                                                                                                                      |
| Entidade         | LAR SÃO CRISTÓVÃO                                                                                                                                                                    |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho para aquisição de gêneros alimentícios material de higiene e limpeza e pagamento de Assistente Social. |
| Vigência         | 21/03/2025 a 31/12/2025                                                                                                                                                              |
| Valor Contratado | R\$ 123.805,11                                                                                                                                                                       |
| Valor Repassado  | R\$123.805,11                                                                                                                                                                        |





| Descrição        |                                                                                                                                          |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>002/2025</b>                                                                                                                          |
| Entidade         | LAR SÃO CRISTÓVÃO                                                                                                                        |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho para gêneros alimentícios e materiais de higiene e limpeza |
| Vigência         | 21/03/2025 a 31/12/2025                                                                                                                  |
| Valor Contratado | R\$ 16.134,24                                                                                                                            |
| Valor Repassado  | R\$ 16.134,24                                                                                                                            |

| Descrição        |                                                                                                                                                             |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nº Termo         | <b>003/2025</b>                                                                                                                                             |
| Entidade         | LAR SÃO CRISTÓVÃO                                                                                                                                           |
| Objeto           | Rec. financeiros para as atividades da Instituição conforme Plano de Trabalho para pagamento de cozinheira, auxiliar de enfermagem, cuidadora e combustível |
| Vigência         | 01/04/2025 a 31/12/2025                                                                                                                                     |
| Valor Contratado | R\$ 71.315,50                                                                                                                                               |
| Valor Repassado  | R\$ 71.315,50                                                                                                                                               |



## 7.2 Avaliação dos Resultados

**Metas alcançadas:** As metas foram alcançadas conforme planos de trabalho.

**Impactos gerados:** Melhoria para os munícipes.

**Eficiência da parceria:** Promoveu resultados relevantes frente aos recursos aplicados.

## 8. CONSIDERAÇÕES FINAIS DO DIRIGENTE

À vista das informações apresentadas, verifica-se que a gestão no período analisado foi conduzida em observância aos princípios da legalidade, eficiência e transparência, buscando o cumprimento das metas e objetivos estabelecidos.

Os resultados alcançados demonstram o empenho na execução das ações planejadas, ainda que tenham sido identificados desafios operacionais e limitações que demandam constante aperfeiçoamento dos processos administrativos e de controle.

Ressalta-se que as atividades desenvolvidas mantiveram conformidade com a legislação vigente, sendo adotadas medidas corretivas e preventivas sempre que necessárias, com vistas ao aprimoramento da gestão e à melhoria contínua dos serviços prestados.

Por fim, reafirma-se o compromisso da administração com a boa governança, a responsabilidade na aplicação dos recursos públicos e a busca permanente por maior eficiência e qualidade na execução das políticas públicas.



## 9. DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins, que as informações constantes neste relatório refletem, de forma fidedigna, a realidade da gestão no exercício de 2025, estando em conformidade com os registros administrativos, contábeis e financeiros da unidade.

Declaro, ainda, que os dados apresentados foram elaborados com observância aos princípios da legalidade, legitimidade, economicidade, eficiência e transparência, não havendo omissão de informações relevantes que possam comprometer a análise da gestão.

Por fim, assumo a responsabilidade pelas informações prestadas, colocando-me à disposição dos órgãos de controle para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Local e Data: SETE QUEDAS/MS 30 de Março de 2026.

Assinatura: **ERLON FERNANDO POSSA DANELUZ** \_\_\_\_\_